

- Tổng doanh thu: 1.643 triệu đồng. (Doanh thu giảm do năm 2024 công ty hoàn trả mặt bằng Khu phụ trợ cho Tổng công ty Thương mại Hà nội-CTCP. Nguồn thu của công ty chủ yếu từ việc cho thuê 3.430m<sup>2</sup> Khu công nghiệp và cho thuê xe ô tô).

- Lợi nhuận trước thuế: 0 đồng

- Cổ tức: 0%.

2. Công tác nhân sự và lao động tiền lương: Xây dựng chế độ tiền lương gắn liền với hiệu quả công việc, phù hợp với mô hình hoạt động hiện nay.

3. Tìm giải pháp hoạt động phù hợp với tình hình hiện tại của công ty

4. Duy trì cho thuê kho, nhà xưởng tại lô đất B5A.

5. Tận thu khai thác phương tiện vận tải dư thừa của Công ty.

6. Tìm kiếm đối tác cho thuê dài hạn diện tích đất khoảng 2.900m<sup>2</sup> thuộc lô đất 6.330m<sup>2</sup> lô B5A tại Khu CNTP Hapro của Công ty.

7. Hoàn trả mặt bằng Khu phụ trợ Cụm CNTP Hapro cho Tổng công ty Thương mại Hà Nội –CTCP.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty cổ phần Rượu Hapro năm tài chính 2023 và phương hướng hoạt động năm tài chính 2024.

HĐQT Công ty trân trọng cảm ơn sự ủng hộ, tin tưởng, hỗ trợ tích cực của các Quý vị cổ đông đối với Công ty cổ phần Rượu Hapro.

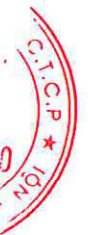
Kính chúc Quý vị mạnh khỏe và chúc Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thành công tốt đẹp.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ, HĐQT, BKS Cty;

- Lưu: VP.

  
Đương Thị Lam





CÔNG TY CỔ PHẦN RƯỢU HAPRO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 28 tháng 08 năm 2024

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT**  
**Trình Đại hội Cổ đông thường niên năm 2024**

**Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Rượu Hapro**

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 thông qua ngày 17/6/2020;
- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Rượu Hapro;
- Căn cứ quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm Soát được quy định trong Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Rượu Hapro;
- Căn cứ tình hình hoạt động của Công ty cổ phần Rượu Hapro, Báo cáo của Hội đồng Quản trị, Ban Điều hành và tình hình hoạt động của Ban Kiểm Soát trong năm 2023;
- Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty cho kỳ hoạt động từ 01/04/2023 đến 31/03/2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt.

Ban Kiểm Soát Công ty cổ phần Rượu Hapro (“Công ty”) xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (“ĐHĐCĐ”) những nội dung chính sau:

**I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023**

**1. Các cuộc họp và hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023:**

Ban Kiểm soát đã tổ chức cuộc họp để thực hiện các nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty, bao gồm các nội dung chính sau:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2023;
- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành;
- Giám sát việc tuân thủ quy định pháp luật Nhà nước;
- Rà soát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh định kỳ tại Công ty theo chương trình làm việc của Ban Kiểm Soát;
- Thực hiện thẩm định Báo cáo tình hình thực hiện ngân sách, Báo cáo tài chính, Báo cáo quản trị của Công ty, đưa ra ý kiến đóng góp để Công ty khắc phục kịp thời, đảm bảo các báo cáo được lập theo đúng quy định, phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính và hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Công tác kiểm tra, giám sát của các thành viên Ban Kiểm soát được thực hiện liên tục, có hệ thống nhằm nắm bắt kịp thời hoạt động của Công ty để giúp đơn vị phát



hiện và khắc phục những tồn tại trong hệ thống quản lý, điều hành và hệ thống kiểm soát nội bộ.

## 2. Thù lao của Ban Kiểm soát năm 2023:

Ban Kiểm Soát hoạt động gồm có 03 thành viên gồm Trưởng ban và 02 thành viên. Năm 2022 ĐHĐCĐ thông qua phương án không chi trả phụ cấp, thù lao cho Ban kiểm soát.

## II. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

### 1. Tóm tắt tình hình tài chính của Công ty như sau:

Đơn vị: đồng

STT	Tài sản	Tại ngày 31/3/2024	Tại ngày 01/04/2023	Chênh lệch	Biến động
<b>A</b>	<b>Tổng tài sản</b>	<b>14.772.916.355</b>	<b>17.755.819.752</b>	(2.982.903.397)	-16,8%
1	Tài sản ngắn hạn	4.232.922.673	5.819.919.467	(1.586.996.794)	-27,3%
2	Tài sản dài hạn	10.539.993.682	11.935.900.285	(1.395.906.603)	-11,7%
<b>B</b>	<b>Tổng nguồn vốn</b>	<b>14.772.916.355</b>	<b>17.755.819.752</b>	(2.982.903.397)	-16,8%
1	Nợ phải trả	7.920.313.519	10.794.922.492	(2.874.608.973)	-26,6%
2	Vốn chủ sở hữu	6.852.602.836	6.960.897.260	(108.294.424)	-1,6%
<b>C</b>	<b>Cơ cấu tài sản và nguồn vốn</b>				
1	Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	0,2865	0,3278	(0,0412)	-12,6%
2	Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	0,7135	0,6722	0,0412	6,1%
3	Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	0,5361	0,6080	(0,0718)	-11,8%
4	Nguồn vốn CSH/Tổng nguồn vốn	0,4639	0,3920	0,0718	18,3%
<b>D</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>				
1	Tỷ số thanh toán hiện hành (TSLĐ/ Nợ Ngắn hạn)	0,1368	0,2529	(0,1161)	-45,9%
2	Tỷ số thanh toán nhanh (TSLĐ- HTK/Nợ Ngắn hạn)	0,1226	0,1217	0,0010	0,8%

(Số liệu kiểm tra trên Ban kiểm soát căn cứ vào sổ sách chứng từ kế toán do Phòng kế toán Công ty cung cấp tại thời điểm kiểm tra và thấy phù hợp với báo cáo tài chính. Sau này khi có Biên bản kiểm tra thuế nếu có chênh lệch sẽ được điều chỉnh).

Về biến động tài sản, nguồn vốn trong năm: Tổng tài sản, nguồn vốn vào thời điểm 31/3/2024 giảm 16,8% so với thời điểm 01/04/2023, tương ứng giá trị giảm 2,9 tỷ đồng chủ yếu do trong năm 2023, Công ty thực hiện thanh lý TSCĐ và nguyên vật liệu tồn kho lâu năm, không có nhu cầu sử dụng và dùng nguồn tiền bán thanh lý để thanh toán các khoản công nợ phải trả, nợ vay vốn.

Về khả năng thanh toán hiện hành và thanh toán nhanh các khoản nợ phải trả: Công ty không đủ khả năng thanh toán các khoản nợ đến hạn vì hệ số thanh toán rất thấp.

## 2. Đánh giá kết quả hoạt động kinh doanh 2023:

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện 2023/ Kế hoạch 2023
Tổng doanh thu và thu nhập khác	1,13	2,846	252%
Tổng chi phí	1,13	2,954	261%
Lợi nhuận trước thuế		(0,108)	Không hoàn thành

Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2023 đạt 2,864 tỷ đồng tăng 167% so với năm 2022 và tăng 152% so với kế hoạch.

Lợi nhuận của Công ty từ 1/4/2023 đến 31/3/2024 lỗ 108 triệu đồng, lỗ lũy kế đến 31/3/2024 của Công ty 26,126 tỷ đồng.

**Nguyên nhân:** Năm 2023, nguồn thu chủ yếu của Công ty là khai thác cho thuê nhà xưởng trên lô đất B5A Cụm CNTP Hapro, cho thuê kho tại khu đất phụ trợ của Hapro và nguồn thu từ thanh lý dây chuyền máy móc thiết bị sản xuất rượu đã qua sử dụng, một số hàng tồn kho;

### **Đánh giá công tác sản xuất kinh doanh**

Năm 2023 Công ty vẫn tiếp tục tạm dừng hoạt động sản xuất và kinh doanh rượu, do giấy phép sản xuất rượu hết hạn từ 5/2014 và Công ty không có đủ nguồn lực để nâng cấp hệ thống máy móc, nhà xưởng, phát triển thị trường.

### **Đánh giá công tác khai thác mạng lưới:**

- Đối với Khu Văn phòng và nhà xưởng Nhà máy Rượu tại Khu phụ trợ: tổng diện tích 4.853m<sup>2</sup>, diện tích sử dụng nội bộ: 4.241m<sup>2</sup>. Hiện công ty đang tận dụng cho thuê phần diện tích văn phòng, kho trống không sử dụng, cho Công ty TNHH DV XNK và TM SNG thuê làm văn phòng, kho 612m<sup>2</sup>. Phần diện tích còn lại công ty làm văn phòng, kho, nhà xưởng.
- Đối với lô đất B5A Cụm CNTP Hapro: tổng diện tích 6.330m<sup>2</sup>, đã khai thác được phần diện tích 3.430m<sup>2</sup> có sẵn nhà xưởng, cho Công ty TNHH thiết bị giáo dục Đức Thanh thuê làm nhà xưởng. Phần diện tích đất trống còn lại 2.900m<sup>2</sup> chưa khai thác được.

## 3. Thẩm định Báo cáo tài chính của Công ty và sổ sách kế toán năm 2023:

- Báo cáo tài chính của Công ty CP Rượu Hapro cho kỳ hoạt động từ ngày 1/4/2023 đến 31/3/2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt với ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

*"Với những tài liệu Công ty cung cấp, Chúng tôi chưa thu thập được bằng chứng kiểm toán đầy đủ và thích hợp để đánh giá khả năng thu hồi của các tài sản đang được phản ánh trên khoản mục "Tài sản thiếu chờ xử lý" trên Bảng Cân đối kế toán tại thời điểm 31/3/2024 với giá trị 3.188.013.102 VND (tại thời điểm*



31/3/2023 là 3.188.013.102 VND). Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến về khả năng thu hồi của các tài sản thiếu này tại thời điểm 31/3/2024 cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đối với Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc cùng ngày của Công ty.

Theo ý kiến chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ” Báo cáo tài chính đề cập đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Rượu Hapro tại thời điểm ngày 31 tháng 03 năm 2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Đồng thời, Công ty kiểm toán CPA Việt Nam có ý kiến nhấn mạnh: “Ngoài ra, chúng tôi muốn lưu ý người đọc tới thuyết minh số V.15, tại ngày 31/3/2024 nợ phải trả quá hạn là 400.000.000 VND, lỗ lũy kế của Công ty đến ngày 31/3/2024 là 26.125.997.164 VND chiếm 79,22% vốn góp của chủ sở hữu. Trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, Công ty đã thanh lý toàn bộ tài sản dây truyền máy móc, thiết bị thuộc sở hữu của Công ty. Khả năng hoạt động liên tục của Công ty phụ thuộc vào việc cho thuê hạ tầng và hợp tác kinh doanh trên đất hợp pháp tại địa điểm lô B5A Cụm Công nghiệp thực phẩm Hapro, Gia Lâm, Hà Nội.

Những điều kiện trên cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

Tuy nhiên Ban Lãnh đạo Công ty đang có kế hoạch cải thiện kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời khẳng định chưa có bất kỳ dự định nào cho việc dừng hoạt động của Công ty trong nhiều năm tiếp theo. Do đó, Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 03 năm 2024 vẫn được lập trên cơ sở giả định hoạt động liên tục. Vấn đề này không ảnh hưởng đến ý kiến kiểm toán ngoại trừ của chúng tôi.”

Như vậy, nếu Báo cáo tài chính từ ngày 1/4/2023 đến 31/3/2024 của Công ty CP Rượu Hapro hạch toán đầy đủ theo các ý kiến ngoại trừ của kiểm toán thì kết quả lỗ lũy kế của Công ty đến thời điểm 31/3/2024 là 29,314 tỷ đồng, mất 88,88% Vốn góp của chủ sở hữu.

- Việc ghi chép, mở sổ kế toán, phân loại các nội dung kinh tế theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành.

**4. Các giao dịch giữa công ty, công ty con, công ty do công ty đại chúng nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn Điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị và những người có liên quan của thành viên đó:**

Giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất

trước thời điểm giao dịch: Như mục VII thuyết minh báo cáo tài chính cho năm tài chính 2023 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt.

### **III. TÌNH HÌNH TUÂN THỦ CÁC QUY ĐỊNH CỦA ĐIỀU LỆ CÔNG TY, NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG VÀ PHÁP LUẬT CỦA NHÀ NƯỚC**

Ban Kiểm Soát đánh giá các hoạt động của Công ty trong năm 2023 tuân thủ theo đúng pháp luật hiện hành. Việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT cũng được giám sát chặt chẽ, đảm bảo đúng quy định đề ra. Trong phạm vi quyền hạn, trách nhiệm của mình, Ban Kiểm Soát đánh giá HĐQT, Ban Giám Đốc và các phòng ban liên quan đã không để xảy ra vi phạm nào lớn ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

### **IV. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HĐQT VÀ BAN GIÁM ĐỐC**

- Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các Nghị quyết này tuân thủ các Nghị quyết của Đại hội Cổ đông, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
- HĐQT tổ chức họp định kỳ và bất thường do Chủ tịch HĐQT chủ trì, thường xuyên mời Ban Kiểm Soát tham gia trong các cuộc họp triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội Cổ đông; Thảo luận và quyết nghị những vấn đề quan trọng, giải quyết những vướng mắc trong hoạt động kinh doanh.
- Ban Kiểm Soát ghi nhận HĐQT, Ban Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội Cổ đông và các quy định khác của pháp luật.
- Dự thảo Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ trong cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 trong đó bao gồm nội dung báo cáo kết quả kinh doanh và báo cáo đánh giá công tác quản lý, điều hành công ty và Dự thảo Tờ trình thông qua Báo cáo tài chính kiểm toán năm tài chính kết thúc ngày 31/3/2024, thù lao, phân phối lợi nhuận đã được gửi Ban Kiểm soát để thẩm định đúng thời hạn theo quy định của pháp luật. Theo đó, Ban Kiểm soát có ý kiến thẩm định như sau: hình thức và nội dung của Báo cáo và Tờ trình đã phù hợp với quy định của Công ty và pháp luật; các đề xuất của HĐQT nêu tại các văn bản này phù hợp thực trạng của Công ty.

### **V. ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HĐQT, BAN GIÁM ĐỐC VÀ CÁC CỔ ĐÔNG**

Trong năm 2023 Ban Kiểm soát đã nhận được sự phối hợp chặt chẽ của các Cổ đông, HĐQT, Ban Điều hành, các cán bộ quản lý. Ban Kiểm Soát đã nhận được đầy đủ các thông tin, báo cáo tài liệu cần thiết cho công tác kiểm tra giám sát cũng như cử cán bộ làm việc với Ban Kiểm soát khi có yêu cầu.

### **VI. KIẾN NGHỊ**



- Đề nghị Hội đồng quản trị, Ban giám đốc Công ty cần thực hiện tiếp tục tái cơ cấu toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh, ngành nghề hoạt của Công ty, tìm các nhà đầu tư trong nước, nước ngoài có khả năng, có nhu cầu, tìm kiếm cơ hội đầu tư hợp tác một phần hoặc toàn bộ. Công ty cần tiếp tục tái cơ cấu bộ máy, giảm chi phí, đẩy mạnh công tác thu hồi công nợ, quản lý tốt dòng tiền, kiểm soát nợ mới.
- Tiếp tục nghiên cứu khai thác có hiệu quả tài sản, mảng lưới sẵn có đối với khu nhà máy, khu nhà xưởng, khu đất trống trong lô đất 6.330m<sup>2</sup> tại lô đất B5A khu CN Hapro.

## VII. KẾ HOẠCH KIỂM TRA, GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2024

- Giám sát việc chấp hành các quy định pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ, tình hình thực hiện các Nghị quyết, quyết định, chỉ thị của Hội Đồng Quản Trị.
- Thực hiện việc kiểm tra, giám sát công tác quản lý điều hành của HĐQT và Ban Giám Đốc theo quy định của Điều lệ Công ty.
- Giám sát, đánh giá tình hình triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh, các dự án đầu tư, khai thác tài sản trong năm 2024.
- Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, năm của Công ty. Phân tích, đánh giá tình hình tài chính, tình hình quản lý và sử dụng vốn của Công ty.
- Kiểm tra và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, kiểm toán nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của Công ty; Giám sát, kiểm tra việc thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Giám Đốc và các phòng/ban, đơn vị trực thuộc để triển khai, kiểm tra, giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty hiệu quả hơn.

Trên đây là nội dung báo cáo về hoạt động của Ban Kiểm Soát Công ty cổ phần Rượu Hapro. Chúng tôi rất mong tiếp tục nhận được sự hỗ trợ của các Quý Cổ đông, HĐQT cũng như sự hợp tác, phối hợp chặt chẽ của Ban Giám Đốc và các phòng/ban nghiệp vụ trong Công ty.

Xin trân trọng cảm ơn!

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Vũ Thị Mai Hồng**

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH TRÌNH ĐHCĐ  
KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM TÀI CHÍNH 2023 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG  
NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP NĂM TÀI CHÍNH 2024****I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ năm tài chính 2023:****1. Kết quả hoạt động kinh doanh 2023:**

Đơn vị: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện 2023/ Kế hoạch 2023
Tổng doanh thu và thu nhập khác	1,130	2,846	251,85%
Lợi nhuận trước thuế		(0,108)	Không hoàn thành

Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2023 đạt 2,846 tỷ đồng tăng 167,73% so với năm 2022 và tăng 151,85% so với kế hoạch. Lợi nhuận của Công ty năm 2023 lỗ 108 triệu đồng.

**2. Đánh giá:**

Năm 2023 Công ty vẫn đang tạm dừng sản xuất (giấy phép sản xuất rượu hết hạn từ 5/2014), doanh thu từ hoạt động cho thuê kho, nhà xưởng, phương tiện vận tải và nguồn thu từ thanh lý dây chuyền máy móc thiết bị sản xuất rượu đã qua sử dụng, một số hàng tồn kho. Năm 2023 công ty hoàn thành về chỉ tiêu Doanh thu, nhưng không hoàn thành chỉ tiêu Lợi nhuận.

Năm 2023 Tổng doanh thu và thu nhập khác là 2.846 triệu đồng (trong đó cho thuê kho là 2.010 triệu đồng, thanh lý máy móc thiết bị rượu đã qua sử dụng và nguyên vật liệu tồn kho 815 triệu đồng). Mặc dù doanh thu trong năm tăng đột biến nhưng do chi phí giá vốn lớn và công ty thực hiện trích lập dự phòng phải thu khó đòi nên kết quả lợi nhuận lỗ 108 triệu đồng.

Toàn bộ nguồn thu từ cho thuê kho, thanh lý tài sản, ngoài việc chi trả chi phí thiết yếu để duy trì hoạt động của công ty, thì được ưu tiên cho việc nộp thuế và thanh toán cho nhà cung cấp. Chi phí của công ty đã được tiết giảm ở mức tối đa.

Với sự nỗ lực, cố gắng của HĐQT và Ban điều hành cùng toàn thể CBNV Công ty bằng các giải pháp, tận thu khai thác tối đa nguồn lực hiện có (kho tàng, phương tiện vận tải, quỹ đất...) nên trong năm 2023 hoạt động của Công ty được duy trì ổn định.

**3. Các kết quả khác:****3.1. Về chế độ chính sách đối người lao động và nghĩa vụ đối với Nhà nước:**

- Các chế độ chính sách đối với người lao động từng bước được cải thiện, Công ty không còn tình trạng nợ lương người lao động như các năm trước.

- Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước, đến nay không còn tình trạng nợ tiền thuế, nợ BHXH.



**3.2. Về công tác an ninh quốc phòng, PCCC, PC bảo lụt, ATLĐ:** được đảm bảo thường xuyên bằng việc chủ động xây dựng các phương án.

**3.3. Công tác xã hội:**

- Phối hợp chặt chẽ với các đoàn thể tuyên truyền nghị quyết của cấp trên, chính sách pháp luật của Nhà nước, kịp thời giải đáp các khúc mắc của người lao động.
- Thăm hỏi và giúp đỡ các gia đình CBCNV lúc gặp khó khăn.
- Tạo điều kiện thuận lợi cho các đoàn thể các hoạt động.

**II. Đánh giá chung về các mặt hoạt động năm 2023**

- Hoạt động của Công ty năm 2023 được duy trì ổn định, trong năm 2023 Công ty đã nỗ lực tập trung giải quyết các khó khăn gặp phải trong quá trình duy trì hoạt động; áp dụng những biện pháp tích cực khai thác tài sản của Công ty (kho tàng, phương tiện vận tải, quỹ đất...) để đạt được hiệu quả tốt nhất.

- Năm tài chính 2023: tình hình hoạt động của Công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn. Công ty vẫn đang tạm dừng sản xuất, doanh thu chủ yếu của Công ty trong năm 2023 đến từ hoạt động kinh doanh cho thuê 3.430m<sup>2</sup> đất và tài sản trên đất của diện tích đất 6.330m<sup>2</sup> lô B5A tại Khu CNTP Hapro; cho thuê 1 phần nhà kho dư thừa tại Nhà máy của Công ty; cho thuê phương tiện vận tải; và thanh lý tài sản máy móc thiết bị sản xuất rượu đã qua sử dụng.

- Công ty thực hiện đầy đủ chế độ chính sách đối với người lao động, nghĩa vụ với nhà nước theo quy định của Nhà nước, hàng tháng trích nộp đầy đủ tiền thuế (không còn tình trạng nợ lương người lao động, nợ thuế như trước đây)

- Tiếp tục rà soát đối chiếu, phân loại và thu hồi Công nợ của Công ty.

- Hoạt động của Công ty trong năm tài chính 2023 được duy trì ổn định, nhân sự của Công ty tại thời điểm hiện nay là 05 người gồm: Giám đốc Công ty; kế toán trưởng; 01 hành chính và 02 lao động thực hiện công tác bảo vệ tài sản của Công ty.

**III. Kế hoạch SXKD và các định hướng năm tài chính 2024:**

**1- Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:**

- Tổng doanh thu: 1.643 triệu đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 0 đồng
- Cổ tức: 0%.

**2- Một số giải pháp cụ thể:**

**2.1. Về công tác tổ chức và lao động tiền lương:**

- Duy trì hoạt động của Công ty ổn định
- Xây dựng chính sách tiền lương gắn liền với hiệu quả công việc phù hợp với mô hình hoạt động hiện tại của Công ty.

**2.2 Về công tác tài chính**

+ Quản lý tốt dòng tiền, tăng cường công tác kiểm soát nợ, giảm thiểu rủi ro tài chính do công nợ quá hạn, tận thu nguồn lực tài chính đảm bảo đủ vốn để duy trì hoạt động của Công ty.

### 2.3 Về công tác thu hồi công nợ

Tập trung thu hồi công nợ khó đòi tồn tại nhiều năm qua

### 2.4 Về công tác sản xuất

Tiếp tục nghiên cứu, tìm giải pháp hoạt động phù hợp với tình hình hiện tại của công ty

### 2.5 Các công tác khác

+ Tận thu khai thác tối đa nguồn lực hiện có (kho tàng, phương tiện vận tải, quỹ đất...) trong đó có việc triển khai hợp tác với các đối tác để cho thuê dài hạn diện tích đất khoảng 2.900m<sup>2</sup> thuộc lô đất 6.330m<sup>2</sup> lô B5A tại Khu CNTP Hapro của Công ty.

+ Tiết giảm tối đa chi phí quản lý doanh nghiệp.

+ Công ty phấn đấu đạt được các chỉ tiêu kinh tế đề ra trong năm tài chính 2024.

Trên đây là báo cáo tình hình thực hiện SXKD năm tài chính 2023, xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 của Ban Điều hành Công ty CP Rượu Hapro.

Kính chúc quý vị mạnh khỏe và chúc Đại hội đồng cổ đông năm 2024 thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- ĐHCĐ, HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: VP.



TM. BAN ĐIỀU HÀNH  
GIÁM ĐỐC

  
Đỗ Tuệ Tâm

